

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Report





Melalui kerja sama yang erat antara Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh pemangku kepentingan, PSD siap untuk terus menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi para pemegang saham dan masyarakat.

Through close cooperation between the Board of Commissioners, the Board of Directors, and all stakeholders, PSD is ready to continue creating sustainable added value for shareholders and the community.



Pendapatan Operasi
Operating Income

792.393

dalam juta Rp | in millions of IDR



Laba Tahun Berjalan
Profit for the Year

56.425

dalam juta Rp | in millions of IDR

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat-Nya yang berlimpah kepada PT Integrasi Logistik Cipta Solusi (ILCS) di sepanjang tahun 2024 yang penuh peluang dan tantangan ini. Perkenalkan kami selaku Dewan Komisaris Perusahaan untuk menyampaikan laporan kinerja, pengawasan, serta pandangan kami terhadap jalannya kegiatan usaha PSD untuk tahun buku 2024 dalam Laporan Dewan Komisaris ini.

Selama tahun berjalan, kami sebagai pihak penanggung jawab atas fungsi pengawasan Perusahaan secara aktif telah memantau pelaksanaan strategi dan kebijakan Perusahaan, termasuk pencapaian kinerja, pemenuhan target, pengelolaan risiko, pelaksanaan audit, hingga inisiatif terkait inovasi dan pengembangan portofolio bisnis. PSD sendiri di tahun 2024 telah menorehkan berbagai hasil strategis yang memuaskan dari sisi kinerja keuangan, operasional, hingga tata kelola. Dari berbagai pencapaian tersebut, Dewan Komisaris menilai Perusahaan telah menunjukkan hasil kerja yang baik di tahun 2024.

Dear Shareholders and Stakeholders,

We give thanks to God Almighty for His abundant blessings to PT Integrasi Logistik Cipta Solusi (ILCS) throughout 2024, a year full of opportunities and challenges. Allow us, as the Company's Board of Commissioners, to present our performance report, supervision, and views on the course of PSD business activities for the 2024 fiscal year in this Board of Commissioners' Report.

Throughout the year, we, as the party responsible for the Company's supervisory function, have actively monitored the implementation of the Company's strategies and policies, including performance achievements, target fulfillment, risk management, audit implementation, and initiatives related to innovation and business portfolio development. In 2024, PSD itself has achieved various satisfactory strategic results in terms of financial performance, operations, and governance. Based on these achievements, the Board of Commissioners considers that the Company has demonstrated good performance in 2024.

Tinjauan Ekonomi Dan Industri Economic and Industry Overview

Ketidakpastian ekonomi global masih dirasakan di tahun 2024, meski beberapa indikator memperlihatkan adanya stabilisasi. Ketegangan geopolitik, perubahan kebijakan moneter, dan perlambatan perdagangan global menjadi faktor-faktor yang membentuk dinamika ekonomi dunia sepanjang tahun. Melihat kondisi ini, Direksi dan manajemen PSD mengambil langkah penting untuk tidak hanya mempertahankan posisi, namun bergerak lebih jauh dengan memanfaatkan peluang di tengah gejolak perubahan yang cepat.

Meski kondisi perekonomian global dihadapkan pada tekanan dan tantangan, perekonomian nasional pada tahun 2024 dipandang mampu mempertahankan pertumbuhan yang stabil. Kondisi ini mendorong Perusahaan untuk menegaskan komitmennya sebagai penggerak transformasi dan pengawal digitalisasi logistik nasional. Melalui langkah tersebut, Perusahaan pun memperkuat perannya untuk menjadi lebih dari penyedia layanan dan memperluas fungsinya menjadi arsitektur digital di perkembangan industri logistik nasional secara berkelanjutan.

Pada segmen industri pelabuhan nasional, terjadi adanya peningkatan secara signifikan pada kebutuhan sistem yang optimal dan dapat diandalkan. Berlandaskan hal tersebut, Perusahaan dinilai memiliki posisi strategis yang sangat menjanjikan. Untuk itu, PSD secara khusus menjalankan beberapa strategi seperti integrasi sistem yang mendukung terciptanya ekosistem logistik yang efektif dan efisien.

Global economic uncertainty will continue to be felt in 2024, despite some indicators pointing to stabilization. Geopolitical tensions, monetary policy changes, and a slowdown in global trade will be factors shaping the dynamics of the world economy throughout the year. In view of these conditions, the Board of Directors and management of PSD have taken essential steps not only to maintain their position but to move forward by taking advantage of opportunities amid rapid change.

Despite the pressures and challenges facing the global economy, the national economy is expected to maintain stable growth in 2024. This situation has encouraged the Company to reaffirm its commitment as a driver of transformation and guardian of national logistics digitalization. Through this step, the Company has strengthened its role to become more than just a service provider and expanded its function to become a digital architect in the sustainable development of the national logistics industry.

In the national port industry segment, there has been a significant increase in the need for optimal and reliable systems. Based on this, the Company is considered to have a very promising strategic position. To that end, PSD specifically implements several strategies, such as system integration, that support the creation of an effective and efficient logistics ecosystem.

Penilaian terhadap Kinerja Direksi dan Pengawasan dalam Implementasi Strategi Perusahaan

Assessment of the Performance of the Board of Directors and Supervision in the Implementation of the Company's Strategy

Sesuai dengan ketentuan dan kebijakan perundang-undangan yang berlaku serta prinsip *Good Corporate Governance*, Dewan Komisaris menjalankan berbagai fungsi yang mencakup pengawasan terhadap kebijakan pengelolaan, pengawasan atas jalannya pengurusan pada umumnya baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan yang dijalankan oleh Direksi, serta pemberian nasihat kepada Direksi.

In accordance with applicable laws and regulations and the principles of Good Corporate Governance, the Board of Commissioners performs various functions, including supervising management policies, overseeing the general management of the Company and its businesses carried out by the Board of Directors, and providing advice to the Board of Directors.

Di tahun 2024, Dewan Komisaris telah memenuhi tanggung jawab dalam pengawasan kinerja Direksi serta proses implementasi strategi Perusahaan yang dipimpin oleh Direksi. Menurut penilaian Dewan Komisaris, Direksi telah menjalankan pengurusan Perusahaan dengan baik dan optimal, yang salah satunya terlihat dari adanya peningkatan pada hasil pendapatan operasi melalui empat portofolio bisnis baru, keberhasilan Perusahaan dalam menyelesaikan beberapa implementasi solusi teknologi digital di ekosistem pelabuhan nasional, hingga realisasi kinerja keuangan yang sesuai target.

Dari sisi portofolio bisnis, Perusahaan memperkuat keunggulannya melalui empat portofolio baru yang terdiri dari Enterprise Digital Solution, Maritime Logistics Platform, Maritime Service Solution, dan Port Operating Solution. Keempat portofolio baru ini mendukung Perusahaan memperluas kapabilitasnya dalam menjawab berbagai kebutuhan layanan digital di industri pelabuhan Indonesia yang semakin meningkat. Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas peran aktif Direksi dan seluruh insan Perusahaan yang telah memberikan kinerja terbaik dalam menyukseskan implementasi portofolio bisnis ini secara penuh di tahun 2024, yang terlihat dari adanya kontribusi positif terhadap peningkatan pendapatan Pelindo Solusi Digital tahun buku 2024 hingga 55,25%. Pencapaian ini menunjukkan efektivitas strategi yang dijalankan Direksi serta ketepatan langkah dalam merespons peluang pasar dan kebutuhan industri. Dengan adanya pencapaian ini, Dewan Komisaris optimis bahwa Perusahaan dapat memperkuat fondasinya dalam meraih pertumbuhan jangka panjang sekaligus menghasilkan nilai tambah yang berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan.

Dewan Komisaris juga menilai bahwa kinerja keuangan Perusahaan di tahun 2024 telah sejalan dengan target yang ditentukan. Dari aspek aset, Perusahaan berhasil membukukan nilai sebesar Rp561,1 miliar atau tercapai hingga 168,83% dari RKAP. Sementara pada posisi pendapatan operasi, Perusahaan berhasil meraih sebesar Rp792,3 miliar dengan target tercapai sebesar 130,24% dari RKAP. Dari posisi laba rugi komprehensif, Perusahaan pun mencatatkan perolehan pencapaian target sampai 101,75% dengan nilai sebesar Rp56,6 miliar.

Sebagai organ pengawas, Dewan Komisaris terus mengedepankan pelaksanaan fungsi pengawasan secara maksimal di seluruh lini. Untuk implementasi strategi Perusahaan, Dewan Komisaris menjalankan pengawasan salah satunya melalui rapat bersama Direksi yang selama tahun 2024 telah terlaksana 12 kali (1 kali setiap bulan).

In 2024, the Board of Commissioners fulfilled its responsibilities in supervising the performance of the Board of Directors and the implementation of the Company's strategy led by the Board of Directors. According to the Board of Commissioners' assessment, the Board of Directors has managed the Company well and optimally, as evidenced by, among other things, an increase in operating income through four new business portfolios, the Company's success in completing several digital technology solution implementations in the national port ecosystem, and the realization of financial performance in line with targets.

From a business portfolio perspective, the Company strengthened its position through four new portfolios consisting of Enterprise Digital Solution, Maritime Logistics Platform, Maritime Service Solution, and Port Operating Solution. These four new portfolios support the Company in expanding its capabilities in responding to the growing demand for digital services in the Indonesian port industry. The Board of Commissioners expressed its appreciation for the active role of the Board of Directors and all Company personnel who have performed their best in successfully implementing this business portfolio in 2024, as evidenced by the positive contribution to the increase in Pelindo Solusi Digital's revenue for the 2024 fiscal year by up to 55.25%. This achievement demonstrates the effectiveness of the strategy implemented by the Board of Directors and the accuracy of its steps in responding to market opportunities and industry needs. With this achievement, the Board of Commissioners is optimistic that the Company can strengthen its foundation in achieving long-term growth while generating sustainable added value for its stakeholders.

The Board of Commissioners also assessed that the Company's financial performance in 2024 was in line with the specified targets. In terms of assets, the Company managed to record a value of Rp561.1 billion, or 168.83% of the RKAP. Meanwhile, in terms of operating income, the Company managed to achieve Rp792.3 billion, reaching 130.24% of the RKAP target. In terms of comprehensive income, the Company also recorded an achievement of 101.75% of the target, with a value of Rp56.6 billion.

As a supervisory body, the Board of Commissioners continues to prioritize the maximum implementation of its supervisory functions across all lines. To implement the Company's strategy, the Board of Commissioners exercises oversight, among other things, through joint meetings with the Board of Directors, which have been

Rapat tersebut menjadi sarana untuk menyampaikan kinerja Perusahaan oleh Direksi, membahas mengenai persiapan beberapa aspek penting seperti RUPS, hingga membahas hal strategis lainnya yang penting bagi Perusahaan. Selain itu, Dewan Komisaris bersama Direksi juga telah melaksanakan rapat *partnership* untuk mengoptimalkan pengawasan dan pemberian nasihat dengan pembahasan agenda-agenda khusus strategis seperti *review* aspek audit internal, aspek risiko, aspek penugasan tenaga penugasan dari Pelindo kepada Perusahaan, aspek keuangan, dan aspek strategis lainnya.

Atas berbagai capaian membanggakan ini, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi untuk berbagai langkah strategis yang dijalankan dalam mengoptimalkan peluang bisnis, memperkuat tata kelola, serta mengelola risiko dan operasional secara maksimal. Dengan dedikasi dan profesionalisme yang tinggi, Direksi dipandang telah mampu mengimplementasikan strategi yang tepat, menjaga keseimbangan kinerja operasional, hingga memastikan pencapaian target utama sesuai harapan di tengah berbagai tantangan dan dinamika ekonomi. Dewan Komisaris terus mengupayakan kemitraan yang selaras dengan Direksi dan memacu Direksi untuk terus meningkatkan kinerja melalui inovasi, efisiensi, dan penguatan kapasitas agar kinerja Perusahaan dapat terus terjaga positif hingga tahun-tahun ke depan.

Pandangan atas Prospek Usaha Pelindo Solusi Digital Overview of Pelindo Solusi Digital's Business Prospect

Sejalan dengan berbagai pencapaian yang diraih di tahun-tahun sebelumnya di tengah perkembangan bisnis yang terus dilakukan, Dewan Komisaris menilai PSD memiliki prospek usaha yang menjanjikan. Hal ini semakin diperkuat dengan semakin tingginya jumlah pelabuhan dan terminal yang menerapkan transformasi digital sehingga mendorong meningkatnya kebutuhan sistem interoperabilitas.

PSD untuk tahun 2025 telah menyiapkan dan menetapkan rencana bisnis dengan tema bertajuk “Transformative Quality of Services & Embrace Ecosystem” sebagai arah strategisnya yang berfokus pada penguatan kapabilitas bisnis melalui penguatan lini dan portofolio bisnis yang dipaparkan diuraikan dalam 5 fokus utama. Selain itu, Perusahaan memperbesar peluang realisasi prospek usaha di tahun 2025 melalui implementasi strategi khusus berbasis tiga inisiatif transformasional, yaitu Digital Scalability, Platformisasi Produk, dan People Enablement.

Dewan Komisaris menilai positif langkah Perusahaan untuk memperkuat fondasi bisnisnya dalam mempertahankan pertumbuhan dengan terus meningkatkan kualitas

held 12 times in 2024 (once a month). These meetings serve as a forum for the Board of Directors to report on the Company's performance, discuss preparations for several important aspects such as the General Meeting of Shareholders, and discuss other strategic matters that are important to the Company. In addition, the Board of Commissioners and the Board of Directors have also held partnership meetings to optimize supervision and provide advice by discussing specific strategic agendas, such as reviewing internal audit aspects, risk aspects, aspects of personnel assignments from Pelindo to the Company, financial elements, and other strategic aspects.

For these impressive achievements, the Board of Commissioners would like to express its appreciation to the Board of Directors for the various strategic steps taken to optimize business opportunities, strengthen governance, and manage risks and operations to the fullest extent possible. With their high level of dedication and professionalism, the Board of Directors is considered to have implemented the right strategies, maintained a balance in operational performance, and ensured that key targets are achieved as expected amid various challenges and economic dynamics. The Board of Commissioners continues to strive for a harmonious partnership with the Board of Directors and encourages the Board of Directors to continue improving performance through innovation, efficiency, and capacity building so that the Company's performance can remain positive in the years to come.

In line with the various achievements made in previous years amid ongoing business development, the Board of Commissioners believes that PSD has promising business prospects. This is further reinforced by the increasing number of ports and terminals implementing digital transformation, which drives the need for interoperability systems.

PSD for 2025 has prepared and established a business plan with the theme “Transformative Quality of Services & Embrace Ecosystem” as its strategic direction, which focuses on strengthening business capabilities through strengthening business lines and portfolios as outlined in the five main focuses. In addition, the Company is expanding opportunities to realize business prospects in 2025 through the implementation of a special strategy based on three transformational initiatives, namely Digital Scalability, Product Platformization, and People Enablement.

The Board of Commissioners positively assesses the Company's steps to strengthen its business foundation in maintaining growth by continuing to improve the

kapabilitas bisnis di tengah perubahan dinamika industri dan situasi ekonomi. Dewan Komisaris mendukung secara penuh upaya Perusahaan untuk memenuhi tugasnya menjadi lebih dari vendor teknologi dan terus berkembang menjadi penjaga gerbang utama dalam penguatan logistik nasional.

Melihat potensi yang dimiliki, Dewan Komisaris mendorong adanya sinergi yang kuat antara Direksi, karyawan, dan pemangku kepentingan. Hal ini dipandang menjadi salah satu poin krusial yang dapat memperkuat posisi Perseroan sekaligus menciptakan keberhasilan jangka panjang. Dewan Komisaris optimis bahwa PSD dapat meningkatkan kualitas performa, mempertahankan pertumbuhan yang stabil, dan memberikan nilai tambah yang berkelanjutan bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

quality of its business capabilities amid changing industry dynamics and economic conditions. The Board of Commissioners fully supports the Company's efforts to fulfill its duties to become more than just a technology vendor and continue to develop into the primary gatekeeper in strengthening national logistics.

Seeing the potential, the Board of Commissioners encourages strong synergy between the Board of Directors, employees, and stakeholders. This is considered one of the crucial points that can strengthen the Company's position while creating long-term success. The Board of Commissioners is optimistic that PSD can improve its performance quality, maintain stable growth, and provide sustainable added value for shareholders and other stakeholders.

Penilaian atas Komite di Bawah Dewan Komisaris Assessment of Committees Under the Board of Commissioners

Kinerja Dewan Komisaris hingga saat ini telah didukung oleh dua komite, yaitu Komite Audit, Nominasi dan Remunerasi serta Komite Manajemen Risiko. Kedua komite ini telah memberikan kinerja yang memuaskan dalam menunjang fungsi Dewan Komisaris di Perusahaan, termasuk sepanjang tahun 2024. Dengan adanya perubahan pada komposisi Dewan Komisaris di tahun 2024, dukungan kinerja yang optimal dari komite pendukung telah berkontribusi besar dalam menjaga performa pengawasan Dewan Komisaris.

Dari hasil kerja yang berhasil tercapai sepanjang tahun 2024, Dewan Komisaris menilai bahwa komite-komite tersebut telah menjalankan perannya dengan baik sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing. Komite Audit, Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2024 telah menyelesaikan beberapa program kerja melalui pelaksanaan monitoring, evaluasi, pemberian masukan dan saran, hingga penyusunan laporan yang membantu Dewan Komisaris dalam hal pengawasan terutama terkait audit, sistem pengendalian internal, rencana kerja, serta laporan jangka pendek dan jangka panjang.

Komite Manajemen Risiko juga telah menjalankan fungsinya secara efektif dalam pengelolaan risiko bisnis, pengawasan mutu, hingga pengawasan GCG Perusahaan. Komite Manajemen Risiko telah menunjang fungsi Dewan Komisaris melalui berbagai inisiatif penting di tahun 2024 seperti identifikasi, penelaahan, dan evaluasi berbagai potensi risiko serta pemetaan risiko secara strategis; pemantauan kebijakan dan pelaksanaan Manajemen Mutu; dan pengawasan serta pemberian rekomendasi dalam hal implementasi GCG di dalam internal Perusahaan.

The performance of the Board of Commissioners to date has been supported by two committees, namely the Audit, Nomination and Remuneration Committee and the Risk Management Committee. These two committees have performed satisfactorily in supporting the functions of the Board of Commissioners in the Company, including throughout 2024. With changes in the composition of the Board of Commissioners in 2024, the optimal performance support from the supporting committees has contributed significantly to maintaining the supervisory performance of the Board of Commissioners.

Based on the successful results achieved throughout 2024, the Board of Commissioners assessed that the committees had performed their roles well, following their respective duties and responsibilities. In 2024, the Audit, Nomination, and Remuneration Committees completed several work programs through monitoring, evaluation, providing input and advice, and preparing reports that assisted the Board of Commissioners in its supervisory role, particularly in relation to audits, internal control systems, work plans, and short-term and long-term reports.

The Risk Management Committee has also performed its functions effectively in managing business risks, quality control, and corporate governance oversight. The Risk Management Committee has supported the Board of Commissioners through various essential initiatives in 2024, such as identifying, reviewing, and evaluating various potential risks and strategic risk mapping; monitoring quality management policies and implementation; and supervising and providing recommendations regarding the implementation of GCG within the Company.

Dewan Komisaris mengapresiasi profesionalisme, independensi, dan konsistensi yang ditunjukkan oleh kedua komite ini sepanjang tahun 2024. Guna mempertahankan pencapaian baik ini, Dewan Komisaris terus mendorong setiap anggota komite untuk menjaga dan meningkatkan kualitas kerja, koordinasi antar individu, dan efektivitas komite sehingga dapat mendukung penerapan tata kelola perusahaan yang semakin baik.

The Board of Commissioners appreciates the professionalism, independence, and consistency demonstrated by both committees throughout 2024. To maintain these excellent achievements, the Board of Commissioners continues to encourage each committee member to maintain and improve the quality of their work, coordination between individuals, and the effectiveness of the committees so that they can support the implementation of better corporate governance.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan Overview of the Corporate Governance Implementation

Dewan Komisaris menilai bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* di dalam PSD sepanjang tahun 2025 telah berjalan dengan baik dan sesuai dengan harapan. Direksi sebagai organ yang bertugas menjalankan bisnis Perusahaan dinilai konsisten menghadirkan operasional bisnis berlandaskan prinsip-prinsip GCG sehingga mendukung terciptanya proses bisnis yang sehat dan berkelanjutan.

The Board of Commissioners assessed that the implementation of Good Corporate Governance within PSD throughout 2025 had been carried out well and in line with expectations. As the body responsible for running the Company's business, the Board of Directors was assessed to have consistently conducted business operations based on GCG principles, thereby supporting the creation of healthy and sustainable business processes.

Keberhasilan Direksi dalam memastikan operasional Perusahaan senantiasa berjalan positif tercermin dari adanya hasil memuaskan yang diraih PSD dalam *assessment* implementasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) berdasarkan standar kriteria *ASEAN Corporate Governance Scorecard* (ACGS) untuk tahun buku 2023 dan 2024 yang telah diselesaikan di tahun 2024. Untuk tahun buku 2023, Perusahaan meraih nilai sebesar 98,90 poin dan menempatkan Perusahaan pada "Very Good" atau level 4 (90-99,99). Selanjutnya, untuk tahun buku 2024, Perusahaan berhasil meningkatkan hasil penilaian dengan memperoleh nilai yang lebih tinggi, yakni sebesar 99,21 poin dan tetap menjaga Perusahaan pada tingkat "Very Good" atau level 4 (90-99,99). Kedua pencapaian ini menunjukkan bahwa Perusahaan telah mengimplementasikan standar internasional sesuai *ASEAN Corporate Governance Scorecard* (ACGS) secara penuh.

The Board of Directors' success in ensuring that the Company's operations continue to run positively is reflected in the satisfactory results achieved by PSD in the assessment of the implementation of Good Corporate Governance (GCG) based on the ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) criteria standards for the 2023 and 2024 fiscal years, which were completed in 2024. For the 2023 fiscal year, the Company scored 98.90 points, placing it at "Very Good" or level 4 (90-99.99). Furthermore, for the 2024 fiscal year, the Company managed to improve its assessment results by obtaining a higher score of 99.21 points and maintaining the Company at the "Very Good" or level 4 (90-99.99) level. These two achievements show that the Company has fully implemented international standards in accordance with the ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS).

Tercapainya pengelolaan yang terus berjalan baik tersebut turut didukung oleh pelaksanaan rapat gabungan serta rapat *partnership* antara kedua organ utama, yaitu Dewan Komisaris dan Direksi yang berjalan sesuai rencana sepanjang tahun 2024. Rapat-rapat ini menjadi sarana yang efektif dan tepat untuk menunjang sinergi antara fungsi pengawasan dan pengelolaan, termasuk dalam aspek penerapan Tata Kelola Perusahaan secara khusus. Dewan Komisaris telah menyampaikan saran dan masukan yang dinilai perlu bagi Direksi untuk membantu menyempurnakan kualitas implementasi prinsip GCG di dalam internal PSD.

The achievement of this ongoing good management was also supported by the implementation of joint meetings and partnership meetings between the two main organs, namely the Board of Commissioners and the Board of Directors, which ran according to plan throughout 2024. These meetings have been an effective and appropriate means of supporting synergy between supervisory and management functions, including in the specific aspect of implementing Corporate Governance. The Board of Commissioners has submitted suggestions and input deemed necessary for the Board of Directors to help improve the quality of GCG principle implementation within PSD.

Dewan Komisaris menyambut baik komitmen Direksi beserta jajaran manajemen lainnya dalam memperkuat budaya kepatuhan, meningkatkan efektivitas fungsi pengawasan, serta memastikan bahwa setiap kebijakan dan kepatuhan bisnis telah terlaksana sejalan dengan regulasi yang berlaku. Adanya penerapan GCG yang terus meningkat kualitasnya ini dipandang Dewan Komisaris mampu menunjang realisasi peningkatan kepercayaan pemegang saham dan pemangku kepentingan sekaligus penguatan posisi Perusahaan dalam menghadapi dinamika pasar.

The Board of Commissioners welcomes the commitment of the Board of Directors and other management in strengthening the culture of compliance, improving the effectiveness of supervisory functions, and ensuring that all business policies and compliance are implemented in accordance with applicable regulations. The Board of Commissioners believes that the continuous improvement in the implementation of GCG will support the realization of increased shareholder and stakeholder confidence, as well as strengthen the Company's position in facing market dynamics.

Pandangan atas Pelaksanaan Program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Overview of the Corporate Social Responsibility Program Implementation

Selama tahun 2024, PSD secara khusus telah menjalankan sejumlah inisiatif guna memperkuat posisi bisnis sekaligus memperluas dampak sosial-lingkungan yang memberi manfaat seperti penguatan infrastruktur digital berkelanjutan, pendirian DMDC, penguatan kemitraan strategis untuk mendorong inklusi digital, serta integrasi Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) dengan inovasi bisnis. Selain itu, PSD telah berhasil menyelesaikan 14 program TJSL yang berorientasi pada Pendidikan, Lingkungan, serta Pengembangan UMK dan Sosial Kemasyarakatan dengan pendekatan CSV. Di bidang lingkungan, inisiatif yang dijalankan Perusahaan sudah mulai berada pada tahap awal, namun melalui infrastruktur cloud diharapkan dapat mengurangi konsumsi energi Teknologi Informasi ke depannya.

Throughout 2024, PSD has specifically implemented a number of initiatives to strengthen its business position while expanding its social and environmental impact, such as strengthening sustainable digital infrastructure, establishing DMDC, strengthening strategic partnerships to promote digital inclusion, and integrating Social and Environmental Responsibility (TJSL) with business innovation. In addition, PSD has successfully completed 14 CSR programs focused on Education, the Environment, and SME and Community Development using a CSV approach. In the environmental field, the initiatives undertaken by the Company are still in their early stages, but through cloud infrastructure, it is hoped that IT energy consumption can be reduced in the future.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas komitmen tinggi, kebijakan kuat, dan inisiatif konkret yang berorientasi pada pemberian manfaat dan nilai tambah di aspek sosial maupun lingkungan yang dilakukan oleh Direksi dan insan PSD. Dewan Komisaris meyakini bahwa Perusahaan telah berhasil menjadikan implementasi TJSL sejalan dengan prinsip keberlanjutan dan menunjang pencapaian Target Pembangunan Berkelanjutan (SDGs).

The Board of Commissioners appreciates the high commitment, strong policies, and concrete initiatives oriented towards providing benefits and added value in social and environmental aspects carried out by the Board of Directors and PSD employees. The Board of Commissioners believes that the Company has successfully implemented TJSL in line with the principles of sustainability and supports the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs).

Dewan Komisaris juga turut mendukung upaya PSD dalam menjalankan pendekatan yang sangat berbeda terkait interpretasi keberlanjutan yaitu tidak menjadikan CSR yang berdiri sendiri namun sebagai arsitektur yang melekat dalam setiap keputusan bisnis. Dalam hal ini, PSD melakukan perumusan inisiatif ke dalam tiga spektrum yakni pembangunan kapabilitas manusia, penguatan sistem digital yang efisien dan berjejak rendah karbon, dan pemberdayaan komunitas sekitar.

The Board of Commissioners also supports PSD efforts in implementing a very different approach to sustainability, namely, not treating CSR as a separate entity but as an architecture embedded in every business decision. In this case, PSD formulates initiatives into three spectrums, namely human capacity building, strengthening efficient and low-carbon digital systems, and empowering surrounding communities.

Sebagai bagian dari komitmen bersama, Dewan Komisaris terus mendorong agar dedikasi dan aksi nyata ini terus dijaga dan diperluas jangkauannya sesuai kebutuhan masyarakat dan lingkungan sehingga kehadiran PSD

As part of our shared commitment, the Board of Commissioners continues to encourage the maintenance and expansion of this dedication and concrete action in line with the needs of the community and the environment, so

di tengah masyarakat dapat memberi kontribusi positif dan memperkuat citra serta reputasi Perusahaan di mata pemangku kepentingan.

that PSD presence in the community can make a positive contribution and strengthen the Company's image and reputation in the eyes of stakeholders.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris Changes in Board of Commissioners Composition

Sepanjang tahun 2024, terdapat 2 (dua) kali perubahan pada komposisi Dewan Komisaris, yakni pada tanggal 6 Februari 2024 dengan pemberhentian secara hormat Bapak Budi Mantoro dari posisi Komisaris Perusahaan serta pada tanggal 15 Maret 2024 dengan pemberhentian secara hormat Bapak Prakosa Hadi Takariyanto dari posisi Komisaris Utama Perusahaan dan pengangkatan Bapak Riri Satria sebagai Komisaris Utama dan Bapak Fahrus Salam sebagai Komisaris Perusahaan.

Throughout 2024, there were two changes in the composition of the Board of Commissioners, namely on February 6, 2024, with the honorable dismissal of Mr. Budi Mantoro from the position of Commissioner of the Company, and on March 15, 2024, with the honorable dismissal of Mr. Prakosa Hadi Takariyanto from the position of President Commissioner of the Company and the appointment of Mr. Riri Satria as President Commissioner and Mr. Fahrus Salam as Commissioner of the Company.

Dengan demikian, susunan Dewan Komisaris Perusahaan per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Thus, the composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2024, is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Masa Jabatan Term of Service
Riri Satria	Komisaris Utama President Commissioner	Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham PT ILCS Nomor: KP.10.05/15/3/3/STMN/UTMA/REG3-24 Nomor: HK.566/01/18/KPM.TPK-24 tanggal 15 Maret 2024 Resolution of Shareholders Outside the General Meeting of Shareholders of PT ILCS Number: KP.10.05/15/3/3/STMN/UTMA/REG3-24 Number: HK.566/01/18/KPM.TPK-24 dated March 15, 2024	15 Maret-31 Desember 2024 March 15-December 31, 2024
Fahrus Salam	Komisaris Commissioner	Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham PT ILCS Nomor: KP.10.05/15/3/3/STMN/UTMA/REG3-24 Nomor: HK.566/01/18/KPM.TPK-24 tanggal 15 Maret 2024 Resolution of Shareholders Outside the General Meeting of Shareholders of PT ILCS Number: KP.10.05/15/3/3/STMN/UTMA/REG3-24 Number: HK.566/01/18/KPM.TPK-24 dated March 15, 2024	15 Maret-31 Desember 2024 March 15-December 31, 2024
Nugroho Indrio	Komisaris Commissioner	Keputusan Para Pemegang Saham di Luar Rapat Umum Pemegang Saham PT ILCS KP.03/21/6/2/MTA/UT/PI.II-21 dan PPI-623-21062021-015 tanggal 21 Juni 2021 Resolution of Shareholders Outside the General Meeting of Shareholders of PT ILCS KP.03/21/6/2/MTA/UT/PI.II-21 and PPI-623-21062021-015 dated June 21, 2021	21 Juni 2021-31 Desember 2024 June 21, 2021-December 31, 2024

Apresiasi

Appreciation

Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada Direksi yang telah memenuhi fungsinya sebagai pengelola operasional PSD sepanjang tahun 2024 secara optimal. Seluruh tugas dan tanggung jawab terkait pengurusan bisnis PSD di bidang solusi teknologi digital dalam ekosistem pelabuhan nasional telah dijalankan dengan baik sehingga Perusahaan mampu mempertahankan pencapaian kinerja yang stabil dan kuat.

Ucapan terima kasih juga kami sampaikan kepada seluruh insan PSD atas dedikasi, profesionalisme, dan kerja sama yang solid dalam mendukung Perusahaan mencapai tujuan target kerja di tahun 2024. Kontribusi yang besar dari seluruh karyawan menjadi fondasi penting bagi Perusahaan untuk menjaga pertumbuhan bisnis.

Dewan Komisaris berharap PSD ke depannya dapat terus memperkuat fondasi bisnis, meningkatkan kinerja usaha, dan memperluas inovasi untuk menjawab dinamika pasar yang terus berkembang pesat. Dengan komitmen kuat dari Direksi, manajemen, dan dukungan seluruh insan PSD, Dewan Komisaris meyakini bahwa strategi yang telah disusun dapat mendukung pencapaian tujuan jangka panjang.

The Board of Commissioners would like to express its gratitude to the Board of Directors for optimally fulfilling its role as the operational manager of PSD throughout 2024. All duties and responsibilities related to the management of PSD business in the field of digital technology solutions within the national port ecosystem have been carried out well, enabling the Company to maintain stable and strong performance.

We would also like to express our gratitude to all PSD employees for their dedication, professionalism, and solid cooperation in supporting the Company in achieving its work targets in 2024. The significant contributions of all employees are an essential foundation for the Company to maintain its business growth.

The Board of Commissioners hopes that ILCS will continue to strengthen its business foundation, improve business performance, and expand innovation to respond to the rapidly evolving market dynamics. With the strong commitment of the Board of Directors, management, and the support of all PSD employees, the Board of Commissioners believes that the strategies that have been formulated can support the achievement of long-term goals.

Atas Nama Dewan Komisaris,
On Behalf of the Board of Commissioners,



Riri Satria
Komisaris Utama
President Commissioner